

张雅琴同志先进事迹报告会发言摘编

凝心聚力架金桥

江苏省委、
镇江市委常委、
丹阳市委书记
李茂川

张雅琴生前是我市金桥村党总支书记。金桥村原来叫木桥村，是当地有名的落后村、贫困村、上访村。这样的状况，先后 10 任村干部想改都未能改变。是雅琴，团结带领群众，用 10 年时间，把这个落后村变成了江苏省社会主义新农村建设的示范村。

记得我到任后第一次去金桥村，是 2006 年 10 月。那时的金桥村，是由木桥村和闸桥村、八字桥村合并不久。木桥村刚刚摆脱贫困，但闸桥村和八字桥村经济相当薄弱。全镇最穷的 3 个村连到了一起，这样的穷家让一个女同志来当，她能行吗？带着这样的疑问和担心，我走进了金桥村。

一进村，就看到一幅热火朝天的修路场景，抬的抬，拉的拉，扛的扛，到处都是机器轰鸣、劳动号子。就这个时候，迎面跑来一位女同志，她浑身是土，满头是汗，对我说：“李书记，我是张雅琴。对不起，不知道你来，我们正在修一条‘扯皮路’呢。”张雅琴告诉我，原来八字桥村临近孟河镇有一条 600 米长、3 米宽的烂泥路，每天上千人走过，但由于分属两个县，谁都不愿修。这一拖，就拖了 13 年，群众怨声载道，都叫它“扯皮路”。

三村合并以后，张雅琴提出要大家动手修这条路。可是，八字桥村不愿意，木桥村，闸桥村也不情愿。张雅琴走村串户，动之以情，晓之以理，几个月的思想工作，路终于开工修建了。看着这动人的场景，我知道张雅琴已经把 3 个村的干部团结起来了，把 3 个村的村民积极性调动起来了！我先前为张雅琴悬着的心终于落地了。这条路修好后，被村民称为“团结路”、“连心路”。

2007 年，金桥村经济有了起色，张雅琴带领村干部又瞄准“规划科学、配套齐全、人景相宜、生活富裕”的更高目标迈进。那年夏天，我又去了金桥。

13 组 56 岁的老孙正在搬家，很多村民都去帮忙。老孙家住在这老宅基地上已经有几代人了，原来听说要搬迁，他连夜在家门口打桩竖了一块大牌子，上面写着：“老祖宗不让我们搬！”老孙不搬，其他农户也不动。我问老孙，你坚持了那么长的时间，现在为啥又决定搬了呢？老孙说，一天，我无意间看到了雅琴笔记本上的记录：她当村支书承诺村民 28 件实事，已经做成了 19 件，还有 9 件正在做。这 28 件实事，件件都是对我们老百姓的好事啊！我明白了，我要是再不搬，就耽误进程了，就会拖全村规划的后腿呀。他说：“有雅琴这样的支书，我就相信村支部；有雅琴这样的党员，我就相信共产党！雅琴是为我们大家好啊，我怎能举着不搬呢？”

雅琴担任村支书 10 年，是金桥村发展最快的 10 年，也是群众得实惠最多、干群关系最和谐的 10 年。她不仅架起了致富百姓的“金桥”，更架起了干部群众心连心的“金桥”。金桥村村容村貌大变样，2010 年，全村人均收入突破 20800 元，90%的家庭住上了楼房或者别墅，56%的家庭购买了汽车，过上了让城里人都羡慕的幸福生活。

张雅琴离开我们已经 8 个多月了。但她的精神始终给激励和启迪。她用行动告诉我们，共产党人“如何始终代表群众利益”、“如何始终与群众保持血肉联系”、“如何做好新形势下的群众工作，在赢得发展的同时赢得民心”！

她把心捧给群众

镇江电视台记者 曹 惠

10 年来，我多次采访张雅琴，她无私奉献的先进事迹，她做群众工作的包容细腻，她与父老乡亲的鱼水深情，包括她的那辆褪了色的重庆 80 摩托车，都一次次出现在我的报道中。

2010 年 9 月 29 日，我又到金桥村，这次却是给张雅琴送行。一大早，数千名村民自发赶来送别他们的好书记，从金桥村到新桥镇公墓，送灵的队伍望不到头，人们紧随着灵车缓缓移动，双眼早被泪水模糊，全村人均收到了哪里，哪里就传来撕心裂肺的哭声。那一刻，我被深深震撼了！

记得 2001 年的一天，下着大雨，出任村支书不久的张雅琴打伞出门，去看望贫困户和孤寡老人。当来到 90 岁的李新龙老人家时，只见地上、桌子上放着大大小小的脸盆茶缸，正在接雨水。等到天一放晴，张雅琴就带着几名村干部来李新龙家，上房铺了油毛毡，换上新瓦，更新了屋内老化的电线，还添置了生活用品。她从此悉心关照着老人，直到老人两年后

美国男篮职业联赛总决赛尘埃落定。欣赏了世界级水准的篮球盛宴后，仍然“在路上”的中国男篮职业联赛，自然不应该只是看个热闹。眼下正值联赛休赛期，由中国篮协主导的一项联赛发展现状调研正在展开。记者采访了近八个赛季七夺总冠军的广东宏远俱乐部董事长陈海涛。作为一支由民营企业组建的俱乐部，他们的感受与思考，值得倾听。

最大的收获是品牌

记者:从喜欢篮球到投资篮球，广东宏远这些年最大的收获是什么？
陈海涛:1991 年，我们开始办这个球队，当时是为了宣传企业，作为一种广告手段，同时也可以提升企业内部的凝聚力。现在看，篮球作为企业品牌和企业文化的载体，我们得到的回报已经很好了。

社会知名度方面，东莞的篮球氛围非常浓厚，已经成为老百姓生活的一部分。随着联赛影响力不断提升，从篮球俱乐部到整个集团，宏远的名气也在全国提升。这个品牌，是实实在在打出来的。

做职业体育俱乐部有很大压力，但同时也会带来很多快乐。拿了冠军，多少人羡慕你。这个时候，觉得所有辛苦都值了。

成功的基础是人才

记者:联赛创立之初，宏远通过招募一批退役国手，曾经取

致富百姓的领头雁

丹阳市金桥村党总支副书记 陈建芬

我是土生土长的村里人，雅琴书记到任之前，我就当了多年的村干部。当时村里已欠债 20 多万元，村干部 8 年没有发全工资。到 2000 年 6 月，村支书因为没人愿意干，一直空缺，由一名支委临时代理。

2000 年 7 月，雅琴书记走马上任。我把她领进了村部。那时的村部在旧房子里办公，连像样的板凳都没几条。看着破败的样子，我很尴尬，忙着找凳子，泡茶水。雅琴书记冲着我微微一笑：“没关系，只要大家一条心，一切都会改变的！”

雅琴书记在第一次支委会上说，我们支部要做的第一件事就是满足群众意愿，带领大家致富奔小康。雅琴书记决定从招商引资入手。那时村里有个企业家叫崔洪昌，几年前，在外村办了一个企业，听说正准备扩大规模。雅琴说，一定要把他请回来。

2000 年隆冬季节，雅琴书记先后 4 次到崔总公司门口等候。一次次拜访，一次次扑空。第五次，雅琴书记干脆深夜到他

和谐村里的当家人

丹阳市金桥村治保主任 陈步军

我们金桥村能走到今天真不容易。最难的是村组合并那个时候。2004 年，闸桥、八字桥、木桥三村合并，改名叫“金桥”，张雅琴成了当家人。村里人心不稳，各打各的算盘。

张书记打定主意：合村先合心，合心先合班子。她从木桥村集体积累中拨出资金，偿还了闸桥村、八字桥村的 40 多万元债务，解了两个村的燃眉之急。新班子里有的村干部职位变了降了，心里不痛快。张书记特别尊重合并过来的干部，工作上主动征求他们的意见，还对原来木桥的干部下了死命令：“如果你们对另外两个村的干部在言行上不尊重，即使你们占理，我也只批评你们。”她还根据大家特点分工负责，该副手唱“主角”的，张书记从不抢戏，但遇到难事她第一个冲在前头。

支委李立民原先是闸桥村村委会副主任，过去每天 10 点钟就回家忙自家企业了。合并后，张书记要求干部上班按时点名，手机 24 小时开机，做随叫随到的“公家人”。管得这么紧，支立民索性不上班，回家了。张书记一次又一次上门和他掏心窝子：“能在一起工作是缘分。你有自己的企业，村里的事我可以多做一点。”她又说，“党员干部如果只顾自己赚钱，钱赚得再多也没有意义。为集体工作，带着群众一起富，才有满足感和成就感。”李立民终于坐不住了：“张书记，我好歹也是一个多年的党员，你放心，从今往后我跟着你做事！”

张书记顾全大局“和”班子，人尽其才“和”干部，挖掘资源“和”能人，村里但凡有点本事的人，都被她用了起来。后来，再开村组长会议，大家都齐刷刷坐着，个个来了精气神，看上去像准备打仗！大家感到张书记有眼光、有肚量、会“团”人！

没想到，张书记“团”人“团”到我身上了。2005 年大年初一，张书记给我拜年了，一口一个“汉汉”叫着我的小名，我

家等候。半夜时分，崔洪昌回来了。雅琴书记刚说明来意，崔总直截了当：“张书记，木桥村还是土路破桥，汽车都开不进来。我怎么办？”雅琴书记接过话茬，“好，我把桥修好，路通好，你回不回？”“你当真？修好了，我肯定回！”

修桥筑路，谈何容易？经过估算，共需要 60 多万元，村里哪来钱啊！集资？前任书记也干过，可没成！雅琴书记毫不退缩，第二天，她就在村班子里带头捐了 5000 元，作为第一笔捐款。接着，她带着村干部到处“化缘”。雅琴书记抛家舍业的决心让村民们既佩服又感动，你三百我五百，纷纷捐款。

对大家凑起来的 60 万元，雅琴书记恨不得一分钱掰成两半花。那年天气特别冷，为了节省工程材料，雅琴书记带着村干部到处去捡砖石运回来。没钱请小工，雅琴书记卷起裤腿，不顾春寒，跳到冰冷的河水里自己挖起土方来。当年“铁姑娘”的身影又再现了。原本站在旁边看热闹的村民，也回家拿来铁锹、箩

致富百姓的领头雁

丹阳市金桥村党总支副书记 陈建芬

我是土生土长的村里人，雅琴书记到任之前，我就当了多年的村干部。当时村里已欠债 20 多万元，村干部 8 年没有发全工资。到 2000 年 6 月，村支书因为没人愿意干，一直空缺，由一名支委临时代理。

2000 年 7 月，雅琴书记走马上任。我把她领进了村部。那时的村部在旧房子里办公，连像样的板凳都没几条。看着破败的样子，我很尴尬，忙着找凳子，泡茶水。雅琴书记冲着我微微一笑：“没关系，只要大家一条心，一切都会改变的！”

雅琴书记在第一次支委会上说，我们支部要做的第一件事就是满足群众意愿，带领大家致富奔小康。雅琴书记决定从招商引资入手。那时村里有个企业家叫崔洪昌，几年前，在外村办了一个企业，听说正准备扩大规模。雅琴说，一定要把他请回来。

2000 年隆冬季节，雅琴书记先后 4 次到崔总公司门口等候。一次次拜访，一次次扑空。第五次，雅琴书记干脆深夜到他

致富百姓的领头雁

我是土生土长的村里人，雅琴书记到任之前，我就当了多年的村干部。当时村里已欠债 20 多万元，村干部 8 年没有发全工资。到 2000 年 6 月，村支书因为没人愿意干，一直空缺，由一名支委临时代理。

2000 年 7 月，雅琴书记走马上任。我把她领进了村部。那时的村部在旧房子里办公，连像样的板凳都没几条。看着破败的样子，我很尴尬，忙着找凳子，泡茶水。雅琴书记冲着我微微一笑：“没关系，只要大家一条心，一切都会改变的！”

雅琴书记在第一次支委会上说，我们支部要做的第一件事就是满足群众意愿，带领大家致富奔小康。雅琴书记决定从招商引资入手。那时村里有个企业家叫崔洪昌，几年前，在外村办了一个企业，听说正准备扩大规模。雅琴说，一定要把他请回来。

2000 年隆冬季节，雅琴书记先后 4 次到崔总公司门口等候。一次次拜访，一次次扑空。第五次，雅琴书记干脆深夜到他

我是土生土长的村里人，雅琴书记到任之前，我就当了多年的村干部。当时村里已欠债 20 多万元，村干部 8 年没有发全工资。到 2000 年 6 月，村支书因为没人愿意干，一直空缺，由一名支委临时代理。

2000 年 7 月，雅琴书记走马上任。我把她领进了村部。那时的村部在旧房子里办公，连像样的板凳都没几条。看着破败的样子，我很尴尬，忙着找凳子，泡茶水。雅琴书记冲着我微微一笑：“没关系，只要大家一条心，一切都会改变的！”

雅琴书记在第一次支委会上说，我们支部要做的第一件事就是满足群众意愿，带领大家致富奔小康。雅琴书记决定从招商引资入手。那时村里有个企业家叫崔洪昌，几年前，在外村办了一个企业，听说正准备扩大规模。雅琴说，一定要把他请回来。

2000 年隆冬季节，雅琴书记先后 4 次到崔总公司门口等候。一次次拜访，一次次扑空。第五次，雅琴书记干脆深夜到他

我是土生土长的村里人，雅琴书记到任之前，我就当了多年的村干部。当时村里已欠债 20 多万元，村干部 8 年没有发全工资。到 2000 年 6 月，村支书因为没人愿意干，一直空缺，由一名支委临时代理。

筐干了起来。多年不见的热火朝天的场景又回来了！

4 个月后，一座崭新的水泥桥修好了。崔洪昌心悦诚服地回村办起村里第一家企业。

村里桥通了，路好了，但村民的腰包还没鼓起来。2002 年，雅琴书记做了个决定，成立村绿化园艺工程队，村干部做队员，不拿一分钱工资，为集体挣收入。雅琴书记说：“群众富不富，关键看干部。村干部要做给群众看，领着群众干，帮助群众赚。干部有点点子，群众才听你；干部说到做到，群众才服你；干部先干一步，群众才跟你！”

做绿化园艺工程要吃很大的苦。夏天烈日当空，工地上无遮无挡，我们头顶草帽，肩搭毛巾，个个挥汗如雨。一个夏天下来，每个人都晒得漆黑发亮。当我们完成了第一个工程、领回 79 万元的工程款时，许多人流下了泪。从那以后，村民们就纷纷学着村干部的样子，各显神通，创业致富。雅琴书记说：“群众富不富，关键看干部。村干部要做给群众看，领着群众干，帮助群众赚。干部有点点子，群众才听你；干部说到做到，群众才服你；干部先干一步，群众才跟你！”

现在的金桥，已从远近闻名的穷困村一跃成了全省新农村建设示范村。雅琴书记不仅为我们留下了丰厚的物质财富，更在金桥人心中树起了一座精神的丰碑。雅琴书记一心为民、致富百姓的崇高精神，无时无刻不在激励着我们奋勇向前！

我是雅琴的丈夫。在家里，雅琴是“贤惠妻子”、“孝顺儿媳”。在工作中，她是“铁姑娘”、“拼命三郎”。2000 年 7 月 1 日，雅琴走上了木桥村党支部书记的岗位。雅琴上任后，把村里的事当自家的事干，早出晚归、没日没夜，拼了命地工作。

正当金桥的新农村建设红红火火的时候，雅琴却累垮了。2008 年下半年，雅琴就感觉浑身乏力，逐渐消瘦。她总是说工作忙顾不上去检查。后来连镇里的卫生院也查出她得了癌症，不得不停下手里工作去治疗。

2009 年 5 月 8 日，我带她去上海治疗。等待手术那几天，雅琴躺在病床上还在笔记本上写啊划啊，手机打个不停，说的全是村里的事。我实在看不下去，硬着心肠把她的手机和笔记本都藏了起来，让她安心治病。虽然我把她手机藏了，她想到什么，还会恳求我：“荣华，再帮我打一个电话到村里，就一个！”

5 月 16 日，村委会全体干部来看望她，雅琴插着鼻饲管，不能说话，她费力地从枕头下掏出一张皱巴巴的纸，那是一张医院给每个病人的“入院须知”单，上面写满了村里的工作。原来她趁我不在，偷偷跟护士借了支笔，把想到的工作写在“入院须知”单的背面。后来，雅琴跟我说：“荣华，我是怕上了手术台，万一下不来，把村里最重要的事交待给他们，就是死我的心也安了。”

两个月后，我陪她回家养病。远远地看到金桥村，雅琴就兴奋地喊：“到家了，到家了”。我知道，在雅琴心里，金桥才是她日思夜想、割舍不下的“家”啊！

半年多时间，我寸步不离，精心照顾着雅琴。到了年底，她脸色红润起来，胃口好了，体重也增加了，看上去恢复得不错。

可是，雅琴还是放不下工作，总是放不下啊！2010 年元旦，她打电话给村委会主任何冬生，说：“老何啊，明天开个现场会，学学邻村的农民居住区的功能规划和建筑造型。”我一听，死话不答应：“你不能去，医生关照，休息才是最好的恢复。”雅琴哪里肯听，我既劝不住她，又拗不过她，因为在她心里金桥的发展比什么都重要。两三个小时在室外的寒风中，她怎么能不着凉呢？这可可是犯了养病的大忌！当天晚上，她就发烧咳嗽，咳个不停。两个月后，她的病情恶化，再也没有恢复过来。

治疗期间，雅琴每周要做 5 次放疗，身体非常虚弱，痛苦难以想象。那时，她时常半夜挣扎着坐起来，倚在床上发呆。我问她哪儿不舒服，问了几遍，她才轻轻地说：“不是的，我在想事情呢”，“金桥大厦电梯房不知道大家能不能接受”，“建创业园的拆迁工作不知顺不顺”，“陆金凤孙女上高中了，不知生活费够不够”。夜深人静，她的声音那么微弱，可字字句句都敲击在我的心头。雅琴在生命的弥留之际还拉着我的手说：“荣华，要是能再给我一点时间，哪怕就两年，我们金桥就要再上新台阶，那时的金桥将更美丽！”

2010 年 9 月 27 日，雅琴带着对金桥村、对家人的无限眷恋，带着事业未竟的深深遗憾，离开了人世。

雅琴啊雅琴，今生今世，我们相知、相爱、相伴 30 年，如果有来世，我们还要做夫妻；我还要支持你当书记！

“中超联赛经营权已被买断”不属实

本报北京 6 月 15 日电（记者汪大昭）近来有媒体报道“中超联赛经营权已被买断”，中国足协新闻发言人 15 日就此表示：此消息并不属实。中国足协和中超公司从未与第三方就中超联赛整体经营权买断进行过商洽。

中超联赛的商务资源分为联赛的整体资源和俱乐部自身资产形成的资源。现阶段，这两部分的资源分别由不同的主体进行经营。中超联赛的整体性商务资源由中国足协委托给中超公司进行管理和经营，俱乐部自身资产所形成的资源和中超联赛配置给俱乐部的资源由俱乐部自行经营。中超联赛的商务资源没有也不可能被一家公司买断和单独经营。

中国足协副主席林晓华表示，中国足协欢迎有责任心的企业以各种方式支持中国足球。

大学生篮球联赛北师大女篮三连冠

本报郑州 6 月 15 日电（记者薛原）即将毕业的花琳微笑着拥抱神色沮丧的队友，这是她大学篮球生涯的告别战，虽然她所在的北京大学队在中国大学生篮球联赛女篮决赛中，以 71:82 负于北京师范大学队，但这段经历已经给她和她的队友留下了一生难忘的回忆。场地那头，北师大的队员们欢呼着举起“金篮板”，她们在郑州大学体育馆实现了自己的三连冠。

在三、四名比赛中，华中科技大学女篮战胜太原理工大学女篮，获得本届联赛女篮季军。

篮球，让我们辛苦并快乐着

——广东宏远俱乐部的行与思

本报记者 薛 原

得过亚军，但随着老将淡出，你们也经历了一段低谷。2004 年首次夺冠后，这些年一直延续着强势。人们普遍认为，培养自己的球员，是你们成功的重要一环。

陈海涛:没错，球员是自己培养出来的，这是最大的优势。其实，从做企业的角度看，人才就是第一财富。我们这些年一直从全国选苗，这条路走对了，当然，其中的过程不容易。一些别人淘汰的球员，在我们这里能打出来，对教练选材和培养的能力要求很高。不过，只要选对了人，好好练，过几年你就可以“享福”了。这是竞技体育的规律，没什么特别的，就得用心去做。

记者:俱乐部现在的后备力量如何，未来有什么新的规划？
陈海涛:现在二线队在广州二沙岛基地训练，和省体育局共建。三线队组建有两年多，在东莞市体校训练。未来 3—5 年，希望这些青少年队员的水平能上一个台阶，使球队始终保持在联赛上游行列里。

未来的心愿是盈利

记者:宏远队拿到第七次冠军以后，各方奖励不少。对于俱乐部来说，是不是成绩与经营成正比，可以“名利双收”？
陈海涛:把篮球作为产业经营，我们一开始就有这个想法。只是开始阶段并不规范。后来联赛和球队的影响力越来越大，

在经营方面也有了更多条件。这个过程，我觉得就是市场规律自身在起作用，是规律带着我们走。

现在俱乐部的收入主要来自 3 个部分，球队冠名、门票，以及其他商业活动和产品开发。目前能够做到收支平衡，和

大多数俱乐部相比，我们要算好的了。

三四年前，我们俱乐部还是有盈利的。但现在“烧钱”越来越厉害，球员工资，外援费用翻了几倍，经纪人“哄抬”球员身价，有时导致俱乐部恶性竞争，支出大增，收入却很伤身。更合理的经营，给大家描绘一个愿景，我看不到什么时候（俱乐部）可以赚钱。

记者:已经拿了这么多次冠军，对未来还有什么新的期待？
陈海涛:现在最大的心愿就是俱乐部能够盈利。从品牌的角度看，宏远这些年有了很大收获。但是，我觉得中国篮球联赛的品牌价值和俱乐部盈利能力之间存在脱节。现在联赛一年整体运营收入不到 1 亿元，能够分给各俱乐部的很有限。而美国男篮职业联赛一年有几十亿美元的收入，他们的很多理念和手段都可以借鉴。

要盈利，不能只是一家俱乐部单打独斗，一定要整个联盟通盘规划，大家在一个平台上共同发展。眼下，单个俱乐部在市场开发方面能做的事情也就这些了，但如果联赛整体没有更详细、更合理的经营，给大家描绘一个愿景，我看不到什么时候（俱乐部）可以赚钱。

搞职业篮球俱乐部，这条路很难、很长，也带来了许多快乐。篮球文化的形成不是一天两天的事，我们是脚踏实地走过来的，也会这样走下去。